附件B、規章制度的發想表

1. 這項制度是要用來處理什麼樣的問題？

發現生產流程不順，常常反覆作業、重工

2. 想要用這個制度達成目的是什麼呢？（獲得的效果）

希望生產流程順暢，不再重工；或是生產線上的工作分明、大家可以各司其職、有效銜接等等。

3. 在這個範疇裡，你會運用的管理原則是什麼呢？

生產過程必須完全按照準作業流程進行

4. 延續上述的管理原則，你會如何規範相關行動呢？

原則：生產過程必須完全按照準作業流程進行

行動例如：

* 製作過程需要參考標準作業留按部就班執行
* 遇到前端遞交過來的半成品，若跟標準要求不同，就退回去前一位作業員處理
* 在作業過程中發現有更佳的做法，不是直接異想天開的改變做法，而是將作法寫下來提交建議給相關主管待議

等等

5. 這項制度會規範到哪些人（或是哪些部門）呢？

例如：生產部門、品管部門

6. 這項制度應該要有的執行步驟是什麼呢？如何安排呢？

例如：寫下來生產過程的標準步驟，包含所有的前中後細節。

7. 是否需要列下監督或審核的機制？

例如：

生產過程中發生異常，需要回報給小組長。

如果生產過程發生機器問題，需要回報給生產線課長。

這兩種不同狀況，就由不同位階的人來進行督導。

8. 執行這項制度是否有需要用到的表單？表格？

BOM表表格

品檢檢查單

9. 其他相關注意事項、備註？

Ⓒ 2023 旭怡國際有限公司 有著作權，侵害必究。